

# ÊTRE FEMME ET DIPLOMATE. QUEL DÉFI ?

---

*De 1815 à nos jours : un excursus temporel au-delà des préjugés*

*Simona Sozio*

# Plan

---

- Introduction
- Les femmes « diplomates » en Europe de 1815 à la Grande Guerre
  - a. Wilhelmine de Sagan (1781-1839)*
  - b. Dorothee de Courlande (1793-1862)*
  - c. Fanny von Arnstein (1758-1818)*
  - d. Dorothea von Benckendorff (1758-1857)*
  - e. Pauline von Metternich (1836-1921)*
  - f. Mélanie de Pourtalès (1836-1914)*
  - g. Bertha von Suttner (1843-1914)*
- La situation commence à changer au lendemain de la Grande Guerre
- En Europe la carrière diplomatique s'ouvre aux femmes
- *Suzanne Borel (1904-1995)*

# Plan

---

- *Marcelle Campana (1913-2010)*
- *Isabelle Renouard*
- Portrait croisé de trois femmes actuellement diplomates
  - a. *Hélène Duchêne*
  - b. *Agnès Romatet-Espagne*
  - c. *Florence Causé-Tissier*
- L'égalité femmes - hommes au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
  - a. La Stratégie internationale de la France pour l'égalité entre les femmes et les hommes (2018-2022)
  - b. Les objectifs
    - La féminisation des mots
    - Conclusion
    - Sitographie

# Introduction

---

Ce travail naît de l'intérêt profond que j'apporte à la cause de l'égalité entre femmes et hommes. Ainsi, j'ai choisi d'analyser, d'un point de vue historique, les portraits des femmes d'influence qui ont contribué à cette bataille qui n'est pas encore gagnée.

Nous pouvons constater que nous vivons dans un monde fabriqué par les hommes pour les hommes, c'est pourquoi le monde des femmes est un monde si fascinant, un défi infini. Nous sommes menées toujours à démontrer quelque chose, à nous battre pour que le monde entier reconnaisse qu'au-delà de la beauté extérieure il y a également une personne dotée d'une intelligence, d'un cerveau. Et le cerveau n'a pas de genre.

Le but de cet excursus temporel est celui de comprendre les progrès qui ont été faits mais aussi celui de comprendre qu'il est nécessaire d'en faire d'autres. On ne finit jamais d'apprendre et de s'améliorer, c'est pourquoi je trouve intéressant d'aller au fond des choses, afin de découvrir comment peut-on arriver à la réelle égalité entre femmes et hommes.

# Les femmes « diplomates » en Europe de 1815 à la Grande Guerre

---

- Depuis toujours, les femmes sont exclues, lorsqu'elles ne sont pas souveraines, de la sphère politique et diplomatique.
- Cependant, leur influence a commencé au congrès de Vienne (18 septembre 1814 - 9 juin 1815), grâce à leurs salons et leurs réseaux familiaux et amicaux. Jusqu'alors, elles ne pouvaient pas intervenir officiellement dans la diplomatie.

# Wilhelmine de Sagan (1781-1839)

---

- Fille du duc de Courlande
- Elle était une grande amie de Metternich et le représentant autrichien lui a confié : « *Si tu étais un homme... tu serais ambassadeur et moi ministre.* »
- Grâce à elle, le comte réussit à réaliser ses plans politiques.



# Dorothee de Courlande (1793-1862)

---

- Princesse allemande.
- Le négociateur français, Talleyrand, prenait conseil auprès d'elle.
- Dorothee était marié à son neveu Edmond de Talleyrand.
- Elle a apporté sa contribution, par sa présence au congrès de Vienne, à donner une image positive de la France.



# Fanny von Arnstein (1758-1818)

---

- Salonnière berlinoise, elle ouvre à Vienne un salon intellectuel dans la tradition des Lumières fréquenté par des hommes influents.
- À la suite du congrès de Vienne, la diplomatie tenait une place assez importante dans les relations internationales.
- A cette époque les femmes d'ambassadeurs pouvaient être amenées à jouer un rôle à l'ombre de leur mari.
- Leurs qualités sociales et mondaines étaient également prises en considération lors de la nomination de leur époux comme ambassadeurs.





# Dorothea von Benckendorff (1758-1857)

---

- Comtesse puis princesse de Lieven, elle a été une aristocrate russe d'origine germano-balte.
- À Londres, elle était surnommée « Sibylle diplomatique de l'Europe », grâce à son rôle politique et diplomatique.
- Épouse du prince de Lieven, Christophe de Lieven, elle intervenait dans les transactions politiques d'outre-Manche pendant le mandat de son mari, ambassadeur de Russie dans la capitale anglaise de 1812 à 1834.



# Pauline von Metternich (1836-1921)

---

- Aristocrate autrichienne célèbre pour son salon parisien pendant le Second Empire.
- Epouse de l'ambassadeur autrichien à Paris, elle a essayé de consolider les relations franco-autrichiennes pour maintenir la paix.
- Étant « ambassadrice » et grande dame à Paris, Pauline cultivait des relations amicales avec l'empereur Napoléon III et avec l'impératrice Eugénie qui lui confiaient même des secrets politiques.



# Mélanie de Pourtalès (1836-1914)

---

- Elle a été l'une des « reines de Paris » sous le Second Empire.
- Elle était amie de Pauline de Metternich et elle accueillait dans son château les personnalités influentes européennes.
- Après la guerre de 1870, elle a essayé de réconcilier la France avec l'Allemagne et l'Autriche.



# Bertha von Suttner (1843-1914)

- Pacifiste radicale autrichienne, elle a participé au congrès universel de la paix de Berne en 1892 où elle défendait l'idée d'une union des États européens.
- Elle fut l'auteure, en 1899, de « Bas les Armes ».
- Elle est récompensé par le prix Nobel de la paix en 1905.



# La situation commence à changer au lendemain de la Grande Guerre

---

- Les régimes communistes lancent une initiative afin de promouvoir les femmes dans la diplomatie.
- En Hongrie, le 18 novembre 1918, la suffragette **Rózsa Bédy-Schwimmer** est nommée, par le président Mihály Károlyi, comme son « envoyé extraordinaire et ministre chargé de mission » à Berne. Mais elle est révoquée de son rôle à cause des États-Unis, de la France et des anciens États de la monarchie austro-hongroise.
- Une nouvelle tentative est réalisée par l'Union Soviétique qui désigne en 1923 la féministe bolchevique **Alexandra Kollontai** comme sa représentante en Norvège. Cette ministre devient ainsi la première femme ambassadrice.

# Portraits

---

Rózsa Bédy-Schwimmer



Alexandra Kollontai



# En Europe, la carrière diplomatique s'ouvre aux femmes

---

- **AUTRICHE** : les femmes peuvent, à partir de 1918, suivre des cours de la « **Konsularakademie** », (Académie diplomatique de Vienne).
- **ROYAUME-UNI** : grâce à l'orientaliste **Freya Stark**, en Irak, et à la fonctionnaire **Mary McGeachy**, à Washington, les femmes sont autorisées à passer les concours du Foreign Office à partir de 1946. Mais c'est à partir du 1972 que l'interdiction du mariage pour les femmes diplomates est supprimée.
- **IRLANDE** : la carrière diplomatique s'ouvre aux femmes au lendemain de la guerre; **Josephine McNeill** est la première Irlandaise nommée ambassadrice en 1950 : elle représente l'Irlande aux Pays-Bas.
- **ESPAGNE** : en 1962 il n'est plus interdit de recruter des femmes diplomates, mais la première Espagnole ambassadrice n'est nommée qu'en 1971.
- **ITALIE** : les concours d'accès à la carrière diplomatique ne sont ouverts aux femmes qu'en 1963.

# En Europe la carrière diplomatique s'ouvre aux femmes (2)

---

- **France** : les premières femmes à entrer au Quai d'Orsay avant 1914 furent des « dames sténodactylographes ». Puis, en 1920, les femmes peuvent occuper des postes de « rédacteurs-traducteurs » et de secrétaires administratives. Mais c'est seulement en 1928 que les concours donnant accès aux affaires étrangères sont ouverts aux femmes.
- Le décret de 1828 est complété par un paragraphe écrit dans le décret du 15 février 1928:

*« les femmes ne jouissant pas de leurs droits de citoyenne ne peuvent exercer tous les services au sein d'une ambassade et seront affectées à des emplois de l'administration centrale ou des services annexes »*



# Suzanne Borel (1904-1995)

---

- Après une enfance passée entre la France, le Sénégal, Madagascar et le Vietnam, puis l'obtention d'une licence de philosophie, Suzanne Borel étudie le chinois à l'école des langues orientales.
- **Première femme nommée attachée d'ambassade, le 1er juillet 1930.**
- En 1933 elle devient secrétaire d'ambassade de deuxième classe, sans embrasser une véritable carrière consulaire vu qu'elle n'était pas citoyenne en plein droit.
- Elle occupe un poste au cabinet du Ministre des affaires étrangères, Georges Bidault, qui va devenir son mari plus tard.

## Suzanne Borel (2)

---

- Suzanne Borel ne se considère pas comme une féministe et elle se définit ainsi :  
*« Je suis simplement une femme qui a le goût de la justice, qui pense que les femmes sont plus capables qu'on ne l'a cru longtemps, et qu'il n'est que juste qu'on leur donne leur chance ».*
- L'Association des agents du ministère des Affaires étrangères lui fait recours devant le Conseil d'État à cause de sa nomination car la réglementation ne prévoyait pas la possibilité de nommer des femmes.
- Le ministère des Affaires étrangères ne recrute plus aucune femme diplomate jusqu'à la fin de la Seconde Guerre mondiale.
- Avec l'acquisition du droit de vote le 21 avril 1944, les femmes peuvent être recrutées.

# Suzanne Borel

---



Après Suzanne Borel, première femme diplomate, au Quai d'Orsay, quarante-deux ans vont passer pour qu'une autre femme, Marcelle Campana, soit nommée ambassadrice, en 1972.

# Marcelle Campana (1913-2010)

---

- Diplomate française d'origine corse, Marcelle Campana est la fille d'un diplomate français qui a notamment été consul général à Londres : César-Rizio Campana.
- En 1935 elle occupe le poste de secrétaire au sein du ministère des Affaires étrangères.
- Elle est nommée consule générale de France à Toronto en 1967 puis ambassadrice au Panama en 1972, poste qu'elle occupe jusqu'en 1973.
- A l'époque, elle est la première femme en France à occuper ces postes.
- Elle est ensuite nommée consule générale à Monaco pour raisons de santé.



Après la nomination de Marcelle Campana, le nombre de femmes ambassadrices a lentement augmenté. On peut compter :

- 3 femmes ambassadrices en 1982
- 16 en 2002
- 49 (sur un total de 197, le 23 février 2017)

# Isabelle Renouard

---

- Après des études à Science Po Paris et à l'ENA, Isabelle Renouard entre au ministère des Affaires étrangères en 1964.
- Elle devient la première femme issue de l'ENA à travailler à la DRH, puis elle occupe des postes à Ottawa, Alger. Puis elle représente la France à l'OTAN, et occupe d'autres postes comme la sous-direction de l'Europe méridionale et la direction des affaires politiques.
- Elle est ensuite nommée directrice des *Français de l'étranger* en 1986. Elle y reste 10 ans.
- Elle termine sa carrière en tant que Secrétaire générale de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN).



Depuis la nomination d'Isabelle Renouard, de nombreux autres postes de directions ont été confiés à des femmes. Aujourd'hui sept femmes (sur un total de trente, au 23 février 2017) occupent des fonctions de directrice (directrice générale, directrice générale adjointe, directrice/cheffe de service) en administration centrale.



# Portrait croisé de trois femmes actuellement diplomates

---

- Hélène Duchêne
- Agnès Romatet-Espagne
- Florence Caussé-Tissier

# Hélène Duchêne (1963)



- Ancienne élève de l'École Normale Supérieure, diplômée à l'Institut d'Études Politiques, elle est une ancienne élève de l'École Nationale d'Administration (ENA).
- Elle est actuellement ambassadrice de la France auprès de l'OTAN.
- Elle décrit l'organisation comme un monde très masculin, mais les choses commencent à changer puisque six ambassadeurs sur 29 sont des ambassadrices.

## Hélène Duchêne (2)

---

- Elle est devenue diplomate pour contribuer à la construction européenne et à l'ouverture du dialogue entre les peuples.
- Elle a toujours montré un grand intérêt à la diplomatie multilatérale, à la coopération franco-allemande et à la diplomatie culturelle.
- Elle a toujours affirmé qu'il faut être très volontariste et sans naïveté.
- Elle a également affirmé:

*« Il faudra du temps pour que le partage du pouvoir soit réel. Il faut également encourager l'entraide entre les femmes, la solidarité entre les générations, aider les femmes à lutter contre l'autocensure. Mais il faut aussi leur dire que tout est un peu plus difficile pour elles, et qu'elles doivent se battre. »*

# La carrière diplomatique d'Hélène Duchêne

---

- **1989-1990** : Ministère des Affaires étrangères, direction d'Asie et d'Océanie.
- **1990-1994** : Ministère des Affaires étrangères, direction des affaires juridiques.
- **1994-1995** : Secrétariat Général du comité interministériel pour les questions de coopération économique et européenne.
- **1995-1999** : Première Secrétaire, puis deuxième conseillère à la Représentation permanente de la France auprès de l'Union Européenne à Bruxelles.
- **1999-2002** : Deuxième Conseillère à la Représentation permanente de la France auprès de l'Office des Nations unies à Genève.
- **2002-2004** : Conseillère technique en charge des relations européennes et internationales au cabinet du Ministre de la Culture et de la Communication.

# La carrière diplomatique d' Hélène Duchêne (2)

---

- **2004-2008** : Représentante permanente adjointe au Conseil de l'Atlantique Nord à Bruxelles.
- **2008 – 2013** : Directrice des politiques de mobilité et d'attractivité au ministère des Affaires étrangères et européennes.
- **Mars - septembre 2013** : Directrice de la Coopération culturelle, universitaire et de la recherche.
- **Sept 2013 - août 2016** : Directrice des affaires stratégiques, de sécurité et du désarmement au ministère des Affaires étrangères et du Développement international.
- **Sept 2016** : Ambassadrice, Représentante Permanente de la France au Conseil de l'Atlantique Nord.

# Agnès Romatet-Espagne

---

- Aujourd'hui Ambassadrice de France au Venezuela, elle est aussi directrice de la communication du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.
- Elle est entrée au ministère le 4 juillet 1983, après avoir réussi le « concours de secrétaire adjoint des affaires étrangères ».
- Elle a travaillé à l'administration centrale et a été en poste à l'étranger, notamment comme conseillère culturelle à Aman en 1992-1993 et première secrétaire à Ottawa en 1998-1999.



# Qui a inspiré Agnès Romatet-Espagne ?

---

- Sa famille a beaucoup influencé son choix initial. Sa grand-mère est partie vivre cinq ans en Argentine après la Première Guerre mondiale et elle avait vécu une épopée fantastique. Son arrière grand-tante est partie comme institutrice et a sacrifié sa vie à l'éducation d'une famille turque.
- Son slogan est « on ne se sert pas, on sert d'abord les autres. » Il était donc naturel pour elle d'embrasser une carrière dans la fonction publique. Et être diplomate est, selon elle, le plus fantastique des métiers au monde.

# Comment valoriser la place des femmes au sein du ministère et dans le monde du travail ?

---

- Dans une interview, Agnès Romatet-Espagne a donné son point de vue concernant la place des femmes. Elle a constaté la corrélation entre management féminin et performance des entreprises : les femmes sont de vrais atouts. Les portes ne sont pas entrouvertes, il faut imposer les femmes, y compris en faisant appel aux quotas.
- Toutefois, elle a affirmé que nous n'arriverons pas à la parité réelle si les nuances sémantiques dans la qualification du travail ne disparaîtront pas. Elle recommande enfin aux femmes d'être gourmandes : de vouloir la vie familiale et la vie professionnelle !



# Florence Caussé-Tissier



- Nommée sur le poste de consule générale à Rabat en septembre 2016, Florence Caussé-Tissier est diplômée à l'Institut d'études politiques de Grenoble et à l'Institut des hautes études européennes.
- Elle s'occupe d'administration, d'animation et de sécurité de la communauté française, de coordination avec l'ambassade sur les sujets culturels et économiques.

# Florence Caussé-Tissier

---

- Elle a choisit de devenir diplomate pour l'altérité, pour servir l'État et le représenter hors de ses frontières, pour s'ouvrir sur le monde, pour appréhender les représentations, pour être dans une dynamique de dialogue.
- Selon Florence Caussé-Tissier pour devenir diplomate « *il faut savoir négocier, être réactif, susciter l'adhésion de son équipe, s'adapter, saisir un autre point de vue, convaincre, trouver le langage adapté, surtout en cas de désaccord. Ce qui aussi, de manière concrète, au-delà des doutes ou des obstacles à surmonter, apporte une belle lumière sur le travail à accomplir.* »

# Qui a inspiré Florence Caussé-Tissier ?

---

- Elle a affirmé qu'elle a été inspirée par des visages. Par l'expérience de ses collègues, français et étrangers, et leur manière d'appréhender les situations, les difficultés, leur sens aigu de la curiosité, pour mieux voir, savoir et comprendre. Leur expertise, énergie, rigueur, enthousiasme.

# Comment encourager les femmes à entrer au ministère et dans le monde du travail ?

---

- Selon le point de vue de Florence Caussé-Tissier, il faut encourager les femmes à entrer au ministère. Il faut reconnaître leur juste place par la gestion des parcours et des compétences, favoriser la parité dans les jury.
- De plus, elle a affirmé qu'il est très important que l'effort soit collectif, efficace, dans un esprit solidaire. Les femmes contribuent à l'évolution des méthodes de travail, elles donnent un autre regard. « *Et si tous les hommes devenaient les meilleurs promoteurs de la place des femmes au sein du ministère ?* »

# L'égalité femmes - hommes au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

---

- L'égalité entre les femmes et les hommes est « la grande cause nationale » du quinquennat.
- Au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, cette question donne vie à une double approche :
  - améliorer l'égalité professionnelle, en interne;
  - améliorer l'égalité professionnelle dans le cadre de l'action extérieure de la France.

Ces domaines d'intervention sont complémentaires et on les retrouve dans la *Stratégie internationale de la France pour l'égalité entre les femmes et les hommes*.

# La Stratégie internationale de la France pour l'égalité entre les femmes et les hommes (2018-2022)

---

- « La Troisième Stratégie internationale pour l'égalité entre les femmes et les hommes (2018-2022) est un outil de pilotage conçu pour coordonner les actions dans les cinq prochaines années et améliorer la situation des femmes partout dans le monde. »
- « Elle vient concrétiser, dans le domaine international, l'engagement du Président de la République Emmanuel Macron de faire de l'égalité entre les femmes et les hommes la grande cause du quinquennat. Le Président français en a fait un de ses objectifs à réaliser. »
- « Le document a pour objectif d'approfondir et d'élargir le travail effectué dans le cadre des deux stratégies précédentes. »
- [https://www.youtube.com/watch?v=s1W\\_F3S-iXY](https://www.youtube.com/watch?v=s1W_F3S-iXY)

# Les objectifs

---

En premier lieu, l'objectif est celui de mener à la parité réelle dans tous les domaines :

- évolution de carrière
- nominations
- lutte contre les discriminations
- formation
- articulation vie professionnelle et vie familiale

# Améliorer les pratiques internes sur l'égalité professionnelle et la parité

---

La feuille de route ministérielle prévoit d'augmenter le nombre de femmes aux fonctions d'encadrement, de direction et d'ambassadrices. Cette initiative est coordonnée par Florence Mangin (la Haute-fonctionnaire à l'égalité entre les femmes et les hommes).

- En 2017, 52% des agents titulaires du ministère sont des femmes;
- En 2012, il y avait 11% d'ambassadrices en décembre ; en 2017, elles étaient 26 % ;
- En 2016, les postes de directeurs et de chefs de service étaient occupés à 22% par des femmes. Aujourd'hui, elles sont 27 % ;
- Entre 2002 et 2006, il y avait 33% de femmes parmi les admis au concours de conseillers et conseillères d'Orient. Depuis 2007, elles sont 43%.
- « La parité au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères : où en est-on? »  
[https://www.youtube.com/watch?v=83cUlj5\\_Dqc](https://www.youtube.com/watch?v=83cUlj5_Dqc)



# Améliorer l'égalité professionnelle et salariale

---

Il s'agit de se doter d'outils de ressources humaines adaptés comme :

- un cadre formalisé pour traiter les cas de harcèlement et de violences au travail ;
- une étude relative à la division sexuée du travail ;
- le renforcement de dispositifs pour un meilleur équilibre entre vie professionnelle et vie privée.

# Passer de la sensibilisation à la formation et à l'accompagnement des agents

---

- Pour tous les nouveaux agents ministériels et les nouveaux partants, des actions de sensibilisation sur l'égalité entre les femmes et les hommes ont été élaborées.
- De plus, des actions de formation spécialisées peuvent être adaptées aux agents et agentes qui sont menés à intervenir sur la question de genre à l'international pour ce qui concerne leurs fonctions et les postes de responsabilité.

# Renforcer le réseau des correspondants pour l'égalité entre les femmes et les hommes

---

- En 2017, le réseau des correspondants pour l'égalité entre les femmes et les hommes au sein du Ministère était composé de 142 personnes.
- Ce réseau joue un rôle fondamental en ce qui concerne l'articulation entre l'administration centrale et le réseau du ministère, en fait d'égalité femmes-hommes.
- Les correspondants sont chargés de dialoguer avec les partenaires locaux et de communiquer sur la politique française et sur la Stratégie internationale du ministère.

# La féminisation des mots

---

- Jusqu'à une période très récente, le terme « *ambassadeur* » a été employé pour définir un homme ou une femmes qui occupait le poste. Les femmes chefs de mission à l'étranger étaient donc appelées « *Madame l'Ambassadeur* ».
- Dans l'édition 2002 de l'Annuaire Diplomatique, au sein dans la liste chronologique des ambassadeurs, les femmes sont toutes appelées « *ambassadrices* ».
- Le 8 mars 1998 (**Journée internationale des femmes**) le premier ministre M. Lionel JOSPIN a publié dans le Journal Officiel une circulaire qui appelait le gouvernement à utiliser des appellations féminines.
- Cette circulaire en rappelle une autre, datant de 1986, mais qui n'avait jamais été appliquée.
- Désormais, les termes « *ambassadrice* » et « *consule* » sont utilisés par l'administration.
- Sylvie Bermann : « Il faut encourager les femmes à entrer dans la diplomatie »  
<https://www.youtube.com/watch?v=rkaePEDRWJk>

# Journée internationale des droits des femmes

---



Il est curieux que les six premières femmes nommées ambassadeurs étaient célibataires. Cela met en lumière un aspect connu de l'accès des femmes à des postes à responsabilités : la disponibilité totale, l'engagement dans le travail.

La féminisation de la profession est toutefois très lente. Pour autant, coordonner la vie familiale et la carrière représente un obstacle plus dur à surmonter pour les femmes et la diplomatie demeure encore souvent un métier d'hommes.

# Conclusion

---

- Le fait qu'il y ait moins de femmes que d'hommes dans un certain nombre de lieux de pouvoir est dû à certains stéréotypes, c'est une construction sociale. Il faut donc ne pas associer les femmes à la couleur, à l'empathie, à la beauté.
- Une femme c'est quelqu'un qui n'a pas choisi son genre en naissant. Les femmes ne sont pas réservées à certains milieux, à tout ce qui est en relation avec le social, elles ne sont pas protectrices par nature. C'est une représentation sociale. Et les hommes ne sont pas, par nature, mieux repérés dans l'espace, plus doués pour les mathématiques. Il faut déconstruire ce stéréotype.
- Même si des progrès ont été faits, il faut encore beaucoup de travail pour que le nombre de femmes et d'hommes dans des postes de pouvoir soit vraiment égal. Il est vrai qu'avec les nombreuses luttes qui ont été faites, la situation s'est beaucoup améliorée. Ce que je souhaite, en tant que femme, c'est que, cette discrimination qui est encore vivante, soit déconstruite dans tous les domaines.



## Conclusion (2)

---

- Une femme dans une position de pouvoir est capable de gérer sa vie professionnelle et sa vie privée. Il faut surement faire plus de sacrifices et plus de travail, mais la détermination peut réaliser des rêves qu'on croyait impossibles.
- Malgré tous les progrès, une femme doit être mille fois plus préparée qu'un homme, mille fois plus déterminée, pour occuper une position de pouvoir qu'un homme pourrait occuper avec la moitié des efforts.
- Je conclus en affirmant que la différence de genre est encore présente dans la vie de tous les jours et qu'il faut continuer à lutter pour que la guerre soit finalement gagnée. On a gagné des batailles, mais cela, malheureusement, ne suffit pas.

# Sitographie

---

- <https://ehne.fr/article/genre-et-europe/genre-de-la-citoyennete-en-europe-le/les-femmes-diplomates-en-europe> (consulté le 30 Avril 2018)
- <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/le-ministere-et-son-reseau/missions-et-organisation-62169/l-egalite-femmes-hommes-au-ministere-de-l-europe-et-des-affaires-etrangeres/article/portrait-croise-de-trois-femmes-actuellement-diplomates> (consulté le 30 Avril 2018)
- <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/le-ministere-et-son-reseau/missions-et-organisation-62169/l-egalite-femmes-hommes-au-ministere-de-l-europe-et-des-affaires-etrangeres/> (consulté le 2 Mai 2018)
- <https://www.cairn.info/revue-vingtieme-siecle-revue-d-histoire-2003-2-page-89.htm> (consulté le 29 Avril 2018)
- <https://www.diplomatie.gouv.fr/fr/le-ministere-et-son-reseau/missions-et-organisation-62169/l-egalite-femmes-hommes-au-ministere-de-l-europe-et-des-affaires-etrangeres/> (consulté le 2 Mai 2018)
- <https://otan.delegfrance.org/http-www-rpfrance-otan-org-Biographie-de-S-E-Mme-Helene-Duchene> (consulté le 2 Mai 2018)